

บุศรินทร์/มิ่งเมือง/2549: การประยุกต์ใช้การวิเคราะห์ต้นทุนตามกิจกรรมประมาณต้นทุน
เพื่อใช้ในการวางแผนจัดทำงบประมาณการซ่อมบำรุง กรณีศึกษา อุตสาหกรรมการผลิต
ปูนซีเมนต์ สายการผลิตที่1//ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต/สาขาการจัดการวิศวกรรม
/ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม//ประธานกรรมการที่ปรึกษา: /รองศาสตราจารย์คันสนีย์/สุภาภา,
M.S./113/หน้า

โครงการศึกษาค้นคว้าอิสระนี้ เป็นการประยุกต์ใช้หลักการของต้นทุนตามกิจกรรมเพื่อ
วิเคราะห์หาตัวแบบในการประมาณงบประมาณกิจกรรมงานซ่อมบำรุงประจำปีของค่าใช้จ่าย 5 กลุ่ม
ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายในกลุ่มของลูกบด, อิฐทนไฟเตาเผา, อะไหล่เครื่องจักร น้ำมันหล่อลื่นเครื่องจักร
และ วัสดุสิ้นเปลืองของบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ เช่น
ปูนเม็ด และปูนซีเมนต์ผง โดยการวิเคราะห์ได้ครอบคลุมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายที่ศึกษาของ
ผลิตภัณฑ์ปูนเม็ดของบริษัทกรณีศึกษา สายการผลิตที่1 ซึ่งมีกำลังการผลิต 2.4 ล้านตันต่อปี โดยข้อมูลที่ใช้
ในการศึกษานี้รวบรวมจากฐานข้อมูลระบบ SAP ของบริษัทกรณีศึกษาซึ่งเป็นแหล่งรวบรวมข้อมูล
กิจกรรมด้านการผลิต, การซ่อมบำรุง, การขาย และค่าใช้จ่าย โดยขั้นตอนในการวิเคราะห์หาตัวแบบของ
ค่าใช้จ่ายแบ่งออกเป็น 5 ขั้นตอน คือ วิเคราะห์กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง, จัดกลุ่มของกิจกรรม, วิเคราะห์หา
ต้นทุนของแต่ละกิจกรรม, วิเคราะห์หาตัวผลกดันต้นทุนกิจกรรมโดยวิธี Regression Analysis และ
กำหนดตัวแบบ (Model) ของค่าใช้จ่าย จากนั้นวิเคราะห์ความเหมาะสมของตัวแบบโดยใช้ตัวแบบ
ประมาณค่าใช้จ่ายระหว่างปี พ.ศ. 2545 ถึง 2548 และพิจารณาค่าผิดพลาดระหว่างค่าที่ได้จากตัวแบบ
และค่าใช้จ่ายจริง จากนั้นใช้ตัวแบบที่มีค่าผิดพลาดน้อยกว่า 20 เปอร์เซ็นต์ประมาณงบประมาณงานซ่อม
บำรุงประจำปี พ.ศ.2549

ผลจากการศึกษานี้พบว่าตัวแบบค่าใช้จ่ายของกิจกรรมเปลี่ยนลูกบดหม้อบดวัตถุดิบ, กิจกรรม
อัดจารบีและเปลี่ยนถ่านน้ำมันหล่อลื่นเครื่องจักรแผนกบดวัตถุดิบ, แผนกเผาปูนและบดถ่านหิน และ
กิจกรรมซ่อมเปลี่ยนอะไหล่เครื่องจักรแผนกบดวัตถุดิบมีค่าผิดพลาดผ่านเกณฑ์การยอมรับของผู้ใช้งาน
ส่วนตัวแบบค่าใช้จ่ายกิจกรรมที่เหลือมีค่าผิดพลาดไม่ผ่านเกณฑ์การยอมรับเนื่องจากปัญหาข้อมูลไม่
เพียงพอแก่การวิเคราะห์ ซึ่งได้มีการนำเสนอแนวทางเพื่อใช้ในการศึกษาพัฒนาขั้นต่อไป