

อรรถวิทย์ ขันทร์สว่าง 2549: การปรับปรุงการบริหารโครงการ โดยเทคนิควิถีวิกฤต
กรณีศึกษา บริษัทผู้ผลิตและตัวแทนจำหน่ายลิฟต์ ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขา
การจัดการวิศวกรรมภาคพิเศษ ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการ ประธานกรรมการที่ปรึกษา:
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ชูชา พิชิตลำเคียง Ph.D. 82 หน้า

อาคารสูงต้องการลิฟต์เพื่อใช้ในการขนส่งผู้โดยสารรวมถึงใช้ในการขนสิ่งของ ซึ่งจะมีความ
สูงของแต่ละชั้นรวมถึงจำนวนชั้นต่างๆ กัน แต่เนื่องด้วยจำนวนของอุปกรณ์ลิฟต์และขั้นตอนการ
ดำเนินงานของลิฟต์มีจำนวนมาก จึงต้องทำการบริหาร โครงการลิฟต์ให้ดี เพื่อสามารถส่งมอบลิฟต์
ให้ลูกค้าได้ตรงตามสัญญา การศึกษาฉบับนี้จะมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาและมุ่งเน้นในการนำเทคนิค¹
การบริหาร โครงการมาประยุกต์ใช้ เพื่อลดระยะเวลาการบริหาร โครงการลิฟต์ดังกล่าว

การศึกษาประกอบด้วย 5 ส่วน คือ ส่วนแรกศึกษาการบริหาร โครงการลิฟต์ก่อนนำเทคนิค¹
การบริหาร โครงการมาประยุกต์ ในด้านของขั้นตอนการทำงาน ระยะเวลา และปัญหาที่พบ ส่วนที่
สองศึกษาการบริหาร โครงการลิฟต์หลังนำเทคนิคการบริหาร โครงการมาประยุกต์ ส่วนที่สามทำ
การเปรียบเทียบการปรับปรุงก่อนและหลังการนำเทคนิคการบริหาร โครงการมาประยุกต์ ส่วนที่สี่
ศึกษาการทำงานและหน้าที่ต่างๆ ของอุปกรณ์ลิฟต์ ส่วนสุดท้ายศึกษารายละเอียดและขั้นตอนการ
ดำเนินงานประกอบลิฟต์

การนำเทคนิคการบริหาร โครงการด้วยวิถีวิกฤตมาประยุกต์ใช้ในการบริหาร โครงการลิฟต์
รวมถึงการดำเนินงานติดตั้งลิฟต์ สามารถลดระยะเวลาการดำเนินงานจากเดิม 262 วัน เหลือ 182 วัน
รวมเป็น 80 วัน คิดเป็นต้นทุนของโครงการที่ลดลงเท่ากับ 378,851 บาท นอกจากนี้ยังสามารถ
นำมาใช้ในด้านการจัดสรรงบประมาณและแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบในองค์กร ทำให้การทำงานมี
ชัดเจนและรวดเร็วขึ้น ฉะนั้นในการบริหาร โครงการลิฟต์ จึงควรนำเทคนิคการบริหาร โครงการมา
ประยุกต์ใช้ เพื่อปรับปรุงการบริหาร โครงการให้มีประสิทธิภาพสูงสุด