

อัญญา จันเจ็ก 2549 : การประมาณต้นทุนค่าเสียหายการซ่อมบำรุงเครื่องบินโดยวิธีการคิด
ต้นทุนตามกิจกรรม กรณีศึกษา ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ
วิศวกรรม ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการ ปรธานกรรมการที่ปรึกษา : รองศาสตราจารย์
พัชรภรณ์ ญาณภีร์, D.Tech.Sc. 220 หน้า

จากสถานการณ์การแข่งขันของธุรกิจการบินในปัจจุบัน ส่งผลให้ธุรกิจการบินส่วนใหญ่
มุ่งเน้นที่การแข่งขันทางด้านต้นทุน และด้านการบริการเป็นหลัก ซึ่งปัจจัยสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจ
การบินสามารถประสบความสำเร็จได้ คือ การบำรุงรักษาอากาศยาน ดังนั้นข้อมูลต้นทุนการซ่อม
บำรุงจึงมีความสำคัญเป็นอย่างมาก และเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลต้นทุนที่สามารถนำไปใช้ในการ
กำหนดกลยุทธ์ในด้านต่างๆ วิธีการคิดต้นทุนตามกิจกรรมจึงเป็นทางเลือกหนึ่งที่จะสามารถช่วย
สนับสนุนในเรื่องดังกล่าวได้

ในการประมาณค่าเสียหายของการบริการการซ่อมบำรุงเครื่องบินนั้น ประมาณโดยวิธีการคิด
ต้นทุนตามกิจกรรม และเปรียบเทียบต้นทุนค่าเสียหายของวิธีการประมาณแบบดั้งเดิมกับแบบต้นทุน
ตามกิจกรรม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงการกำหนดราคาของการซ่อมบำรุงเครื่องบิน โดย
พิจารณาชุดของงานซ่อมบำรุง 14 ประเภท ที่มีความแตกต่างกัน ในส่วนของการจัดสรรต้นทุนค่า
เสียหายต่างๆ จะแยกทำการจัดสรรออกเป็น 3 ระดับ คือ การจัดสรรต้นทุนต่างๆ ไปยังศูนย์ต้นทุน
จากนั้นจะทำการจัดสรรต้นทุนในแต่ละศูนย์ต้นทุนไปยังกิจกรรมต่างๆ ที่เกิดขึ้นในแต่ละศูนย์
ต้นทุน และระดับสุดท้าย คือ การจัดสรรต้นทุนในแต่ละกิจกรรมเข้าสู่ชุดของงานซ่อมบำรุง โดย
จากผลการศึกษาพบว่า มีชุดของงานซ่อมบำรุงจำนวน 8 ประเภทที่มีต้นทุนค่าเสียหายลดลง และมี
ชุดของงานซ่อมบำรุงจำนวน 6 ประเภทที่มีต้นทุนค่าเสียหายเพิ่มสูงขึ้น โดยต้นทุนตามกิจกรรม
สามารถแสดงให้เห็นถึงต้นทุนค่าเสียหายที่แท้จริงของชุดงานซ่อมบำรุงแต่ละประเภทได้ นอกจากนี้
พบว่า การประมาณต้นทุนค่าเสียหายการซ่อมบำรุงเครื่องบินด้วยวิธีต้นทุนตามกิจกรรมนั้น จะม
ีความถูกต้อง และแม่นยำมากกว่าวิธีการคิดต้นทุนค่าเสียหายแบบดั้งเดิม เนื่องจากจะมีการจัดสรร
ต้นทุนค่าเสียหายด้วยฐานในการจัดสรรต้นทุนที่มีความสัมพันธ์กับการทำงาน หรือกิจกรรมต่างๆ ที่
เกิดขึ้น ทำให้สามารถนำข้อมูลต้นทุนที่ได้ไปใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ในด้านต่างๆ ได้อย่างมี
ประสิทธิภาพ

ลายมือชื่อนิสิต

ลายมือชื่อประธานกรรมการ