

จิตติกานต์ เพชรรักษ์ 2550: เทคนิคการบริหาร โครงการในการขยายสายการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ กรณีศึกษา โรงงานผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการวิศวกรรม ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม ภาชานกรรมการที่ปรึกษา: รองศาสตราจารย์ ศันสนีย์ สุภาภา, M.S. 105 หน้า

โรงงานผลิตชิ้นส่วนรถยนต์กรณีศึกษา เป็นโรงงานที่ขาดประสบการณ์ในการบริหารโครงการ จึงทำให้โครงการสร้างสายการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ของโรงงานประสบปัญหาการประสานงานระหว่างหน่วยงาน, ปัญหางานไม่เสร็จตามกำหนดเวลาที่ลูกค้าต้องการ และปัญหางบประมาณในการดำเนินโครงการบานปลาย การศึกษาฉบับนี้จึงมีวัตถุประสงค์ที่จะนำหลักการบริหารโครงการมาประยุกต์ในการบริหารโครงการขยายสายการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ของโรงงานกรณีศึกษานี้ให้เป็นไปได้ไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยวัดผลจากทรัพยากรเวลา, งบประมาณ และผลงาน

การศึกษาได้นำเทคนิคการบริหารโครงการมาประยุกต์ตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผนโครงการ, การจัดทำกำหนดการของโครงการ โดยใช้เทคนิควิธีวิกฤต, การพิจารณาเร่งรัดโครงการเพื่อให้โครงการเสร็จทันตามความต้องการของลูกค้า, การกำกับและควบคุมโครงการ และการประเมินผลการบริหารโครงการ โดยใช้เทคนิคแผนภูมิคุณค่าที่ได้

ผลของการนำเทคนิคการบริหารโครงการมาใช้ทำให้โครงการมีประสิทธิภาพ คือ ใช้เวลาดำเนินโครงการทั้งสิ้น 136 วัน น้อยกว่าแผนที่วางไว้ 8 วัน, ใช้ค่าใช้จ่ายรวม 9,672,631 บาทต่ำกว่าแผนที่วางไว้ 741,125 บาท และสามารถทำการเพิ่มกำลังการผลิตได้ตามเป้าหมายในการเพิ่มกำลังการผลิตให้สามารถผลิตได้ 11,520 ชิ้นต่อเดือน ภายใต้เงื่อนไขการทำงาน คือ เวลาในการทำงานต่อรอบ 1.42 นาทีต่อชิ้น และประสิทธิภาพสายการผลิต 95% โดยไม่พบปัญหาความขัดแย้งหรือความล่าช้าในการดำเนินกิจกรรมแต่อย่างใด