

ประกาศ บริหารดัน โฉม 2551 : การจัดการสินค้าคงคลังเพื่อลดจำนวนวันเก็บสินค้า
กรณีศึกษา: ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นประจำคลังภูมิภาค ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิชาจัดการวิศวกรรม ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการ ประธานกรรมการที่ปรึกษา : รอง
ศาสตราจารย์อนันต์ มุ่งวัฒนา, Ph.D. 148 หน้า

การศึกษาค้นคว้าอิสระฉบับนี้ เป็นการศึกษาถึงการหาปริมาณการเก็บสินค้าคงคลัง
ปลอดภัย (Safety Stock) ของคลังน้ำมันที่เก็บผลิตภัณฑ์หล่อลื่นของคลังภาคใต้ ซึ่งมีส่วนให้เกิด
ความสามารถในการลดจำนวนวันเก็บสินค้าคงคลังได้โดยมีเป้าหมายคือ ทำการลดวันเก็บสินค้าจาก
จำนวน 32 วันลดลงเหลือ 25 วัน โดยวิธีการเริ่มตั้งแต่ การแบ่งกลุ่ม ABC เพื่อได้สินค้าตัวอย่างที่จะ
มาทำการวิจัย, ใช้เทคนิค Decomposition Method มาทำการพยากรณ์ปริมาณการขายของผลิตภัณฑ์
กลุ่ม A ของปี 2551, ทำการคำนวณหาปริมาณการเก็บสินค้าคงคลังปลอดภัย (Safety Stock) โดยใช้
Spreadsheet Simulation เพื่อให้ได้ถึงปริมาณการเก็บสินค้าคงคลังปลอดภัย และจุดสั่ง (Reorder
Point) ที่เหมาะสม ซึ่งอยู่ภายใต้นโยบายการบริหารสินค้าคงคลังแบบ Continuous Review System
ผลของการคำนวณจัดเก็บสินค้าปลอดภัยที่เหมาะสมไปใช้มีส่วนช่วยให้จำนวนวันในการเก็บ
สินค้าลดลงได้ตามเป้าหมายจากจำนวน 32 วันลดลงเหลือ 25 วัน คิดเป็นเปอร์เซ็นต์ได้ 21
เปอร์เซนต์ คิดเป็นเงินที่สามารถลดได้ประมาณ 7 ล้านบาท ทำให้สามารถลดต้นทุนลงที่เกิดขึ้นและ
มีผลทำให้ลดค่าใช้จ่ายในการดูแลสินค้า (Holding Cost) ได้