

อุทัย สกุดอุดมกาญจน์ 2553: การปรับปรุงกระบวนการจัดเก็บสินค้าคงคลังของสินค้า
สำเร็จรูปภายในศูนย์กระจายสินค้า วิทยาลัยวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ
วิศวกรรม ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก: รองศาสตราจารย์อนันต์
มั่งวัฒนา, Ph.D., 116 หน้า

จุดประสงค์หลักของการศึกษาค้นคว้าอิสระนี้เป็นการศึกษาดังเทคนิคแนวคิด
หลักการระบบการจัดการแบบลีนเพื่อนำมาปรับปรุงส่วนปฏิบัติการคลังสินค้าภายในศูนย์กระจาย
สินค้าสำหรับผลิตภัณฑ์นมถั่วเหลือง ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ประเภทเคลื่อนไหวเร็วถูกจัดเก็บบนชั้น
จัดเก็บสินค้า และถูกเลือกเป็นจุดประสงค์หลักของการศึกษาค้นคว้า

การศึกษาค้นคว้านี้จะรวบรวมการพัฒนาค้นคว้าจัดการปฏิบัติงานเพื่อใช้วัดผล
ประสิทธิภาพส่วนปฏิบัติการคลังสินค้า เช่น อัตราการเข้าก่อนออกก่อน, อัตราว่างฝั่ง, ความ
ถูกต้องของข้อมูลรับสินค้าเข้าโดยจะถูกพัฒนาเป็นพื้นฐานสำหรับการปรับปรุง องค์ความรู้ที่
นำมาใช้ในการปรับปรุงใช้เทคนิคการจัดการแบบลีนสำหรับในตัวอย่างการศึกษาค้นคว้า ระบบ
คิงและ ไคเซ็น ถูกนำมาใช้จริงโดยผลลัพธ์ถูกแสดงด้วย ค่าอัตราเข้าก่อนออกก่อน โดยเพิ่มจาก
39% เป็น 66%, อัตราว่างฝั่งลดลงจาก 10% เป็น 6% และความถูกต้องของข้อมูลรับสินค้าเข้า
ถูกต้อง 100% เพราะว่าด้วยการใช้ระบบแบบคิง ที่สำคัญต้นทุนโลจิสติกส์โดยรวมลดลงจาก 1
บาทต่อลัง เป็น 0.75 บาทต่อลัง

คำสำคัญ : ลีน , อัตราว่างฝั่ง, อัตราเข้าก่อนออกก่อน, ไคเซ็น