

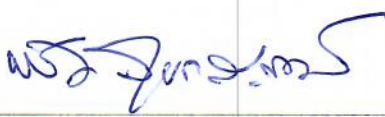
เกียรติศักดิ์ ปานทิพย์ 2564: การวิเคราะห์ปัจจัยความสำเร็จของการบริหาร  
โครงการ เพื่อลดต้นทุนและเวลาในการดำเนินการกรณีศึกษาธุรกิจจัดจำหน่าย  
สวิตซ์เกียร์ไฟฟ้า ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการวิศวกรรม)  
สาขาการจัดการวิศวกรรม ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม  
อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก: รองศาสตราจารย์พิชิต สุขเจริญพงษ์, D.Eng. 181 หน้า

การศึกษาค้นคว้าอิสระนี้เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยความสำเร็จของการบริหารโครงการ ของ  
ธุรกิจการจัดจำหน่ายสวิตซ์เกียร์ไฟฟ้า เพื่อศึกษาและปรับปรุงความสามารถในการดำเนินโครงการ  
ให้บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ กล่าวคือส่งมอบโครงการได้ตามกำหนด ควบคุมค่าใช้จ่ายให้  
อยู่ในแผนต้นทุน และมีคุณภาพตรงตามความต้องการ โดยใช้วิธี CPM และ PERT ร่วมกับ  
โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป Crystal Ball บน Microsoft Excel ในการวิเคราะห์ความน่าจะเป็น  
ที่โครงการจะสำเร็จตามที่กำหนด และ Microsoft Project ในการวิเคราะห์กิจกรรมวิกฤติ โดยได้  
ทำการศึกษาสองโครงการ

จากผลการศึกษาพบว่า การปรับปรุงตารางโครงการด้วยการใช้เวลาในแง่ดีที่สุด (Optimistic  
Time) เพื่อเร่งในโครงการทุกกิจกรรมวิกฤติสามารถเพิ่มความน่าจะเป็นที่โครงการกรณีศึกษาทั้ง  
สองโครงการจะสำเร็จร้อยละ 100 และส่งผลให้ดำเนินการโครงการสำเร็จเร็วกว่าที่กำหนด 60.46  
วันสำหรับโครงการที่หนึ่ง และ 57.11 วัน สำหรับโครงการที่สอง



ลายมือชื่อนิติกร



ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาหลัก

28 / 10 / 2564

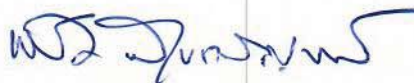
Kiatissak Phantip 2021: Analytical Success Factors of Project Management for Reducing Cost and Time: A Case Study of Switchgear Product Business. Master Degree of Engineering, Major in Engineering Management, Department of Industrial Engineering. Independent Study Advisor: Associate Professor Pichit Sukhareonpong, D.Eng. 181 Pages

This independent study analyzes the success factors of project management for the Switchgear Product Business. It aims to study and develop an effective approach to achieve the project management objectives in term of time, cost, and quality. The methods of CPM and PERT were applied with computer simulation via the Crystal Ball software run on the Microsoft Excel. The simulation seeks to find and improve the probability of project's finish time through the critical path of the project created by Microsoft Project. Two projects were selected as the case study.

The result indicated that the probability of project finish time can be improved by adjusting the duration in all critical activities to the optimistic time. The major result obtained was that the probability of project finished within the planned time for the two selected projects were 100 percent and the finished date of the project was 60.46 days earlier in the first project and 57.11 days earlier in the second project.

Kiatissak Phantip

Student's signature



Independent Advisor's signature

28 / 10 / 2021